



REPUBLIKA E KOSOVËS  
REPUBLIKA KOSOVA  
REPUBLIC OF KOSOVA



KOMUNA E LIPJANIT  
OPŠTINA LIPLJAN  
MUNICIPALITY OF LIPJAN

Në mbështetje të nenit 58 pika h) të Ligjit për Vetëqeverisjen Lokale Nr.03/L-040, Gazeta Zyrtare e Republikës së Kosovës, nr.28 të datës 4 qershor 2008, nenit 40 pika h) të Statutit të Komunës së Lipjanit 15Nr.110-78095 të datës 24.12.2021, Kryetari i Komunës propozon Kuvendit të Komunës që :

Në mbështetje të neneve 12, par. 12.2, pika c) dhe 17, të Ligjit nr. 03/L-040 për Vetëqeverisjen Lokale, Gazeta Zyrtare e Republikës së Kosovës, nr.28 të datës 4 qershor 2008, nenit 25 të Ligji Nr.08/l-017 për Agjencinë për Parandalimin e Korrupsionit si dhe neneve 9 dhe 20 dhe të Statutit të Komunës së Lipjanit 15Nr.110-78095 të datës 24.12.2021, Kuvendi i Komunës së Lipjanit në mbledhjen e datës \_\_\_\_\_, miratoi këtë:

#### PROPOZIM

### VENDIM PËR MIRATIMIN E PLANIT KOMUNAL PËR INTEGRITET 2023-2026 I KOMUNËS SË LIPJANIT

#### Neni 1

MIRATOHET, Plani Komunal për Integritet 2023-2026 i Komunës së Lipjanit.

#### Neni 2

Pjesë përbërëse e këtij Vendimi është Plani Komunal për Integritet 2023-2026 i Komunës së Lipjanit.

#### Neni 3

Për zbatimin e këtij Vendimi do të kujdesen Zyra e Kryetarit të Komunës në bashkëpunim me Drejtoratet kompetente komunale.

#### Neni 4

Vendimi hyn në fuqi 7 ditë publikimit në faqen elektronike të Komunës .

## Arsyetim

### Baza juridike

Baza juridike për ta miratuar këtë Propozim-Vendim është e përcaktuar me dispozitat e të neneve 12, par. 12.2, pika c) dhe 17, të Ligjit nr. 03/L-040 për Vetëqeverisjen Lokale, Gazeta Zyrtare e Republikës së Kosovës, nr.28 të datës 4 qershor 2008, nenit 25 të Ligjit Nr.08/l-017 për Agjencinë për Parandalimin e Korrupsionit si dhe neneve 9 dhe 20 dhe të Statutit të Komunës së Lipjanit 15Nr.110-78095 të datës 24.12.2021.

Draft -Plani Komunal për Integritet 2023-2026 i Komunës së Lipjanit ka qenë në konsultim me publikun konform dispozitave të legjislacionit në fuqi .

Në pajtim me dispozitat e cekura ligjore, kërkojmë nga Kuvendi i Komunës miratimin e këtij Propozim-Vendimi.

1Nr. 011/01-65681  
Lipjan, më 12.12.2022

KRYETARI I KOMUNËS

*Imri Ahmeti*





REPUBLIKA E KOSOVËS  
REPUBLIKA KOSOVA  
REPUBLIC OF KOSOVA



KOMUNA E LIPJANIT  
OPŠTINA LIPLJAN  
MUNICIPALITY OF LIPJAN

---

PLANI KOMUNAL PËR INTEGRITET  
2023 - 2026

KOMUNA E LIPJANIT

Përmbajtja	
Deklarata e Integritetit .....	3
Hyrja .....	4
<b>PLANI PËR INTEGRITET</b> .....	<b>4</b>
Parimet e menaxhimit të Integritetit .....	6
Lidershipi .....	6
Përfshirja e personelit .....	6
Qasja sistemore .....	6
Objektivat e Planit të Integritetit .....	6
Procesi i zhvillimit të Planit të Integritetit .....	7
Fazat e zhvillimit të Planit të Integritetit .....	7
Metodologjia e vlerësimit të rrezikut .....	8
Matrica e vlerësimit të rrezikut .....	8
Vlerësimi i përgjithshëm i rrezikut .....	9
Monitorimit i zbatimit të Planit të Integritetit dhe raportimi .....	9
Fushat e rrezikut .....	11
Fushat e përgjithshme të Rrezikut .....	11
Fushat specifike të rrezikut .....	11

## Deklarata e Integritetit

Kjo deklaratë ka për qëllim ofrimin e një deklaratë gjithëpërfshirëse që pasqyron qartazi politikat, procedurat dhe masat tona operative përkitazi me integritetin, etikën, kulturën organizative, transparencën dhe llogaridhënien. Deklarata mbështetet në Ligjin për Vetëqeverisje Lokale, Strategjinë për Vetëqeverisje Lokale dhe aktet tjera komunale rregulluese.

Ky Plan i Integritetit synon të kontribuojë në ndërtimin e një administrate komunale profesionale dhe të modernizuar, të zhvillimit të qëndrueshëm socio-ekonomik lokal, me qëllim të ngritjes së mirëqenies së qytetarëve përmes ofrimit të shërbimeve efektive dhe cilësore për të gjithë.

Përmes Planit të Integritetit, do të promovohet demokracia lokale në mënyrë që Komuna të përmbushë objektivat e saj për të përballuar sfidat ekonomike, sociale dhe politike.

Plani i Integritetit është gjithashtu i harmonizuar me obligimet strategjike, të përcaktuara nga Strategjia e Kosovës Kundër Korrupsionit dhe Plani i Veprimit Kundër Korrupsionit 2021-2023, në të cilat parashihet roli kyç i komunave në zhvillimin dhe implementimin e kornizës së integritetit.

Profesionalizmi, efikasiteti, efektshmëria, kultura organizative, llogaridhënia dhe transparenca në raport me qytetarët do të ndikojnë që të kthejmë integritetin dhe etikën në shtylla kyçe të sistemit tonë të menaxhimit.

Zotohemi që Komuna e Lipjanit me gjithë sinqeritetin dhe përkushtimin duhet të zhvillojmë më tej kapacitetet e Komunës dhe personelit tonë, për t'iu përgjigjur në mënyrë efektive të gjitha sfidave që kanë të bëjnë me integritetin, si dhe për të menaxhuar në mënyrë adekuate rreziqet e shumta e të ndryshme të integritetit me të cilat ne ballafaqohemi.

Me plan të integritetit, ne do të zbatojmë në mënyrë sistematike dhe gjithëpërfshirëse standarde, parimet dhe objektiva në parandalimin e korrupsionit dhe sjelljeve tjera të paligjshme dhe joprofesionale. Duke identifikuar rreziqet, planifikimin dhe zbatimin e masave adekuate, ne forcojmë integritetin dhe kulturën kundër-korrupsion në punën e organeve të administratës komunale. Përmes planit të integritetit, ne eliminojmë shkaqet e korrupsionit të cilat mundësojnë forcimin e sundimit të ligjit dhe besimin e qytetarëve.

Ne e kuptojmë se, që të jemi të suksesshëm, menaxhimi i rrezikut të integritetit nuk duhet të jetë një ushtrim i vetëm, por të jetë një proces i vazhdueshëm që përkrah zhvillimin dhe zbatimin e Planit të Integritetit. Andaj, jemi të përkushtuar që jo vetëm të zbatojmë masat e planifikuara, por edhe të bëjmë përpjekje për të integruar menaxhimin e rrezikut ndaj integritetit në kulturën organizative të Komunës në mënyrë të qëndrueshme. Të gjithë ne jemi përgjegjës për parandalimin efikas, zbulimin me kohë dhe hetimin e korrupsionit, mashtrimit apo çdo shkeljeje tjetër të integritetit në komunë.

Integriteti është zgjedhja, si individë, si organizatë dhe si institucion publik, që përfaqësojmë interesat e qytetarëve, që vazhdimisht t'i përmbahemi etikës dhe standardeve profesionale dhe të veprojmë sipas parimeve demokratike, ligjeve dhe rregulloreve në fuqi.

Andaj, ne besojmë që ky plan i integritetit do të jetë një ndihmesë në luftën , në krijimin e një kulture organizative të punës dhe respektimit të kodit etik, në mënyrë që qytetarëve t'u kthehet besimi në punën e Komunës së Lipjanit, dhe shprehim gatishmërinë dhe përkushtimin e duhur për të gjitha përpjekjet për të fuqizuar dhe përmirësuar vazhdimisht sistemin e menaxhimit të integritetit brenda Komunës.

Kryetari i Komunës

## Hyrja

Në pajtim me legjislacionin në fuqi dhe “Strategjinë Shtetërore Kundër Korrupsionit” të cilat obligojnë të gjitha institucionet të zhvillojnë dhe miratojnë planet e integritetit, Komuna e Lipjanit, ka hartuar dhe miratuar Planin e Integritetit për periudhën 2023 -2026.

Plani i integritetit është një mjet për vendosjen dhe verifikimin e integritetit të Komunës dhe është një proces i dokumentuar për të vlerësuar nivelin e cenueshmërisë së Komunës dhe ekspozimin e tyre ndaj praktikave jo etike dhe të korrupsionit. Plani është dokument operativ, që ofron masa të mbështetura tek rreziku për të arritur objektivat e integritetit të Komunës.

Plani rritetson përkushtimin e Komunës së Lipjanit për të shtuar dhe fuqizuar kontrollat ekzistuese operative në të gjitha aktivitetet, duke u fokusuar në ofrimin e shërbimeve efikase, transparente dhe të orientuar kah qytetari. Plani përshkruan masat e bazuara në rrezik për arritjen e objektivave të Komunës dhe forcimin e sundimit të ligjit, si dhe vlerat dhe standardet profesionale.

## PLANI PËR INTEGRITET

Plani për Integritet është një dokument strategjik dhe operativ që konsiderohet si një mjet i rëndësishëm për fuqizimin e integritetit institucional. Ky plan kuptohet si një respektim i drejtpërdrejtë i vlerave morale, standardeve profesionale dhe i rregullave të zbatueshme normative. Gjithashtu, plani ofron masa të mbështetura tek rreziku për të arritur objektivat e integritetit të Komunës.

### **Plani i integritetit mundëson:**

- Identifikimin e rreziqeve përkatëse të korrupsionit në fusha të ndryshme të punës në një Komunë;
- Vlerësimin e çfarëdo lloj rreziku që mund të paraqes rrezik për shfaqjen e korrupsionit për një komunë; dhe
- Përcaktimin e masave për të parandaluar ose eliminuar rreziqet e korrupsionit dhe sjelljeve tjera jo profesionale.

### **Plani i Integritetit do të kontribuojë në mënyrë domethënëse në:**

- Rritjen e mundësive që Komuna të arrijë objektivat e saja organizative, duke vënë përpara një menaxhim pro aktiv të rrezikut të integritetit. Kjo do të përmirësojë rezistencën organizative ndaj korrupsionit dhe do të zvogëlojë mundësitë për korrupsion;
- Përqendrimin tek prioritetet, në bazë të identifikimit dhe vlerësimit të rrezikut që do ta ndihmojnë komunën të shpërndajë në mënyrë efektive burimet e disponueshme kundër korrupsionit, që të shfrytëzohen në mënyrën më mirë të mundshme;

- Përmirësimin e kontrolleve Operacionale ndaj shkeljeve të integritetit që do të rrisin efektivitetin, efikasitetin dhe transparencën e të gjitha proceseve, përfshirë ofrimin e shërbimeve për qytetarët;
- Mbajtjen e një sistemi për të siguruar pajtueshmërinë me kërkesat dhe standardet ligjore dhe procedurale;
- Krijimin e një mjedisi të brendshëm të favorshëm kundër korrupsionit përmes trajnimit të synuar dhe ndërgjegjësimit, si dhe duke inkurajuar një bashkëpërgjegjësi të gjithë stafit në procesin e zhvillimit, zbatimit dhe monitorimit të planeve të integritetit;
- Rritjen e besimit të punonjësve komunalë dhe palëve të jashtme të interesit në përkushtimin për integritet që demonstron nga Komuna.

Me zbatimin e këtij plani, Komuna do të vendoset më mirë për të siguruar një shpërndarje efektive, efikase, transparente dhe etike të rezultateve të synuara, përfshirë shërbime publike të përmirësuara të qytetarëve dhe grupeve të interesit. Gjithashtu, Komuna do të jetë në pozitë më të mirë për të siguruar efikasitet, efektivitet, transparencë dhe etikë gjatë arritjes së rezultateve të synuara, përfshirë këtu shërbimet më të mira për qytetarët dhe rritje të kënaqshmërisë nga ana e qytetarëve dhe grupeve të interesit.

Plani mbështetet në rezultatet e një planifikimi gjithëpërfshirës për integritetin dhe të një procesi të vlerësimit të rrezikut të bërë nga komuna. Procesi ka përfshirë identifikimin e pikave të dobëta të Komunës në rastet e shkeljeve të integritetit dhe vlerësimin e tyre duke marrë parasysh dëmet materiale dhe jo materiale që shkaktojnë shkeljet përkatëse potenciale dhe gjasat që ngjarje të tilla mund të ndodhin duke parë rezistencën aktuale organizative të vërtetuar në rregulloret, procedurat, kodet, praktikrat dhe përfshirjen e punonjësve.

Plani mbështetet në rezultatet e një planifikimi gjithëpërfshirës për integritetin dhe të një procesi vlerësimi të rrezikut që Komuna e Lipjanit e ka bërë në periudhën 2021 -2022. Procesi ka përfshirë identifikimin e pikave të dobëta të Komunës në rastet e shkeljeve të integritetit dhe vlerësimin e tyre duke marrë parasysh (1) dëmet materiale dhe jo materiale që shkaktojnë shkeljet përkatëse potenciale dhe (2) gjasat që këto ngjarje të ndodhin parë nga rezistenca aktuale organizative e vërtetuar nga rregulloret, procedurat, kodet, praktikrat relevante dhe nga përfshirja e stafit.

## Parimet e menaxhimit të Integritetit

### Lidershipi

Menaxhmenti i lartë duhet në mënyrë të dukshme të demonstrojë një përkushtim aktiv të bazuar në fakte për integritetin. Kjo do të kërkonte nga ata që të udhëheqin procesin qysh nga fillimi, përmes zhvillimit të politikave të integritetit dhe Kodit të Etikës. Shumë e rëndësishme është që ky përkushtim të jetë i vazhdueshëm dhe që të kuptohet dhe të shihet mirë nga të gjithë stafi dhe palët interesit.

### Përfshirja e personelit

Pjesëmarrja e gjithë stafit është shumë e rëndësishme në zbatimin e suksesshëm të sistemit për menaxhimin e integritetit. Megjithatë, përfshirja kuptimplote kërkon edukimin e përshtatshëm dhe trajnimin lidhur me çështjet që kanë të bëjnë me integritetin, ngritjen e vetëdijes, duke krijuar kështu besim dhe mjedis pozitiv për punë. Komunikimi efektiv i brendshëm dhe i jashtëm dhe koordinimi janë të rëndësishme për punë të suksesshme ekipore, në mënyrë që të gjitha palët e përfshira të marrin dhe të mbajnë të njëjtin kuptim për projektin derisa është duke u zbatuar.

### Qasja sistemore

Identifikimi i fushave potenciale të korrupsionit dhe menaxhimi i proceseve të ndërlidhura për të siguruar integritet kërkon qasje sistemore. Kjo kërkon nga Komunitat që t'iu kushtojnë vëmendje të gjitha njësive dhe të analizojnë marrëdhënien dhe ndërvarësinë ndërmjet tyre. Një gjë e tillë arrihet brendapërbrenda grupit punues në Komunë.

## Objektivat e Planit të Integritetit

Objektivi kryesor i Planit të Integritetit është të rrisë dhe renditë përpjekjet dhe burimet për të parandaluar/eliminuar në mënyrë progresive dhe sistematike shkaqet dhe efektet shkatërruese të korrupsionit dhe të sjelljeve jo etike në Komunë.

Objektivat specifike janë:

- Sigurimi i një mekanizmi gjithëpërfshirës, ku të gjithë individët dhe njësitë në Komunë, si dhe qytetarët mund të përfshihen në luftën kundër korrupsionit dhe sjelljeve jo etike në punën e organeve të administratës komunale.
- Rritja e vetëdijesimit të qytetarëve mbi rreziqet e korrupsionit dhe të sensibilizojë qytetarët dhe bizneset për rolin e tyre në parandalimin/eliminimin e korrupsionit dhe sjelljeve jo etike.
- Përmirësimi dhe forcimi i mekanizmave të raportimit të rasteve të korrupsionit dhe sjelljeve jo etike në Komunë.
- Rritja e efikasitetit në ofrimin e shërbimeve komunale.

- Krijimin dhe mirëmbajtjen e partneriteteve në luftën kundër korrupsionit dhe sjelljeve jo etike.

## Procesi i zhvillimit të Planit të Integritetit

Plani i Integritetit është një dokument që vlerëson integritetin e punës, integritetin institucional, pajtueshmërinë dhe mënyrën se si institucioni dhe punonjësit e tij veprojnë përmes vetëvlerësimit të ekspozimit ndaj rreziqeve, ndaj ndodhjes dhe zhvillimit të korrupsionit dhe/ose sjelljeve tjera të papranueshme etike dhe profesionale.

Plani i Integritetit kryesisht përbëhet nga:

- Regjistrimi i rreziqeve të identifikuar dhe të vlerësuara për të gjitha fushat e funksionimit të Komunës.
- Përcaktimi i masave për përmirësimin e integritetit që përshkruan në detaje të gjitha masat që duhet të zbatohen për të zvogëluar rreziqet e integritetit, si dhe afatin kohor përkatës dhe përgjegjësitë organizative për zbatimin e masave.

Me rastin e zhvillimit të Planit të Integritetit bëhet vlerësimi i rreziqeve të integritetit për të gjitha fushat e funksionimit të Komunës. I gjithë stafi komunal ka mundësi të marrë pjesë në vlerësimin e rrezikut të fushave të funksionimit të Komunës dhe të propozojnë masa për të përmirësuar integritetin dhe cilësinë e përgjithshme të menaxhimit si dhe ofrimin e shërbimeve.

Fazat e zhvillimit të Planit të Integritetit

Zhvillimi i Planit të Integritetit përbëhet prej disa faza si në vijim:

- **Faza përgatitore** – Kryetari i Komunës themelon grupin e punues; përcakton strukturën e grupit punues dhe kryesuesin e tij, mund të delegojë një zyrtar për ta udhëhequr grupin; Kryetari emëron koordinatorin për zhvillimin e planit të integritetit; Grupi punues bënë mbledhjen e informacionit të nevojshme për zhvillimin e planit të integritetit si dhe njoftimi i të gjithë stafit për rëndësinë e Planit të Integritetit.
- **Faza e vlerësimit të rrezikut të integritetit**—gjatë kësaj faze koordinatori së bashku me grupin punues analizojnë dokumentacionin e mbledhur (legjislacionin dhe aktet nënligjore të zbatueshme në punën e administratës së Komunës; përshkrimet e vendit të punës dhe fushëveprimin e çdo njësie komunale) si dhe çdo proces për vendimmarrje dhe ofrimin e shërbimeve. Mbi bazën e analizës së gjendjes aktuale përcakton fushat e rrezikut dhe bënë identifikimi dhe vlerësimin e rreziqeve.
- **Faza e përcaktimit të prioriteteve dhe propozimit të masave për përmirësimin e integritetit** – kjo fazë përfshin përcaktimin e prioriteteve për intervenimin, përcaktimi i masave për parandalimin/eliminimin e rreziqeve dhe përgjegjësit për zbatim.
- **Faza e monitorimit dhe raportimit të planit të integritetit**— përfshin monitorimin, vëzhgimin dhe regjistrimin e rregullt të aktiviteteve që ndodhin në një Plan të Integritetit dhe procesin e mbledhjes së informacionit për të gjitha aspektet e zbatimit të Planit të Integritetit. Ndërsa,

raportimi mundëson që informacionet e mbledhura të përdoren në marrjen e vendimeve që përmirëson zbatimin e objektivave të Planit të Integritetit.

### Metodologjia e vlerësimit të rrezikut

Vlerësimi i rrezikut do të thotë renditja e rreziqeve më të mëdhanë krye të listës, që paraqesin efekte thelbësore në integritetin e Komunës dhe mund të rrezikojnë efikasitetin, besueshmërinë dhe imazhin e jashtëm të Komunës. Kjo duhet të jetë baza për përcaktimin e masave për trajtimin e rrezikut. Prandaj, prioritetet përcaktohen ashtu që resurset e kufizuara në dispozicion për trajtim, mund të vendosen aty ku ndihet se janë më të nevojshme. Në përgjithësi, rreziqet e kategorizuara si të vogla, përputhen me standardet për marrje të rrezikut dhe nuk imponojnë nevojën për masa shtesë të trajtimit, por kërkojnë monitorim të efikasitetit të masave ekzistuese të trajtimit/kontrollit. Në anën tjetër, rreziqet madhore kërkojnë trajtim të menjëhershëm me masat adekuate.

Pas përcaktimit të dy parametrave, gjasave të ndodhjes së rrezikut dhe pasojave (ndikimit) të rrezikut të ndodhur, grupi punues duhet të përcaktojë nivelin e rrezikut për të gjitha rreziqet e identifikuar dhe të vlerësuara, duke përdorur Matricën e Rrezikut. Niveli përfundimtar i rrezikut përcaktohet bazuar në Matricën e Rrezikut si kombinim i gjasave dhe pasojave.

### Matrica vlerësimit të rrezikut

Matrica e vlerësimit të rrezikut mundëson të llogaritet rreziku në një fushë, aktivitet të Komunës për një kohë shumë të shpejtë, duke identifikuar të gjitha gjërat që mund të shkojnë keq dhe duke përshkruar dëmin e mundshëm. Kjo e bën më të lehtë prioritizimin e çështjeve dhe ndërmarrjen e veprimeve dhe masave aty ku është më e nevojshme për të mbajtur fushën, aktivitetin e Komunës në rrugë të mbarë.

Figura 1 . Matricae vlerësimit të rrezikut

<b>Pasoja /Ndikimi</b>	<b>Madhor</b>							
	<b>Mesatar</b>	7						
		6						
		5						
		4						
	<b>Vogël</b>							
					4	5	6	7
			<b>Ulët</b>	<b>Mesatar</b>				<b>Lartë</b>
		<b>Probabiliteti/Gjasat</b>						

Intensiteti i rrezikut fitohet duke shumëzuar probabilitetin/gjasën me pasojën/ndikimin, duke përdorur matricën e rrezikut, "ndikimi (1-10) x pasoja (1-10)", treguar në figurën si më lartë.

#### Vlerësimi i përgjithshëm i rrezikut

Vlerësimi i përgjithshëm i rrezikut të korrupsionit dhe formave të tjera të dëmtimit të integritetit, vlerësohet nga 1 në 100, si në tabelën e më poshtme:

Ulët	Mesatar	Lartë
	16 - 48	

ziku me intensitet të ulët – mundësia e ndodhjes së korrupsionit ose formave tjera të dëmtimit të integritetit është shumë e vogël për shkak të masave ekzistuese të kontrollit.

ziku me intensitet të mesëm – ndodhja e korrupsionit ose formave tjera të dëmtimit të integritetit është e mundur, por masat e kontrollit menaxhojnë këtë rrezik.

ziku me intensitet të lartë – Korrupsioni ose format e tjera të dëmtimit të integritetit janë tashmë të pranishëm në këtë proces ose ka të ngjarë të ndodhin.

#### Monitorimit i zbatimit të Planit të Integritetit dhe raportimi

Zbatimi i Planit të Integritetit do të monitorohet në vazhdimësi me mekanizma përkatës, do të rishikohet periodikisht dhe do të azhurnohet në përputhje me zhvillimet relevante normative, institucionale, procedurale dhe të personelit brenda mjedisit të jashtëm dhe të brendshëm të Komunës. Monitorimi i vazhdueshëm i zbatimit është i rëndësishëm për t'u siguruar se kontrolli i rrezikut të integritetit dhe masat për trajtim janë efektive, si në projektim edhe në funksionim, dhe se procedurat janë kuptuar, si dhe plani integriteti është ndjekur.

Gjithashtu, monitorimi duhet të përcaktojë nëse masat e përdorura për trajtimin e rrezikut të integritetit kanë prodhuar efektet e planifikuara, kanë zbuluar ndryshimet në kontekstin e jashtëm dhe të brendshëm përfshirë ndryshimet e vetë rrezikut, ndryshime që kërkojnë rishikimin e trajtimit dhe prioritetëve të rrezikut si dhe kanë identifikuar cilat mësimet duhen nxjerrë për planifikim në të ardhmen.

Raportimi i rregullt siguron se zbatimi i Planit bëhet në përputhje me orarin dhe se rezultatet e planifikuara janë arritur. Gjithashtu, pas hartimit të raportit për zbatimin e planit të integritetit, raporti duhet të dërgohet për diskutim në Kuvendin Komunal.

Me qëllim të sigurimit të zbatimit të planit të integritetit krijohen mekanizmat për monitorimin dhe raportimin për zbatimin e Planit të Integritetit, si në vijim:

1. **Grupi punues** - emërohet me vendim të Kryetarit të Komunës dhe është përgjegjës për:
  - promovimin e integritetit në Komunë dhe merr masa për të parandaluar korrupsionin, konfliktin e interesit dhe format e tjera të sjelljeve jo etike;
  - hartimin e draftit të Planit Komunal të Integritetit;
  - përgatitjen e programit për hartimin e planit të integritetit;
  - siguron që Plani i Integritetit të jetë në pajtim me legjislacionin në fuqi, standardet e punës, metodat e vlerësimit të integritetit dhe me metodat e riparimit;
  - zhvillimin e një qasje sistematike, gjithëpërfshirëse dhe të integruar ndaj rreziqeve;
  - propozimin e masave të nevojshme për eliminimin dhe parandalimin e korrupsionit, konfliktit të interesit dhe formave tjera të sjelljeve jo etike;

Grupi punues mbaron mandatin pas hartimit të planit komunal për integritet. Kryetari i Komunës themelon grupin e ri punues varësisht nga vlerësimi i nevojave.

2. **Koordinatori për integritet** - emërohet me vendim të Kryetarit të Komunës dhe është përgjegjës për:
  - Përgatitur metodologjinë për monitorimin e Planit të Integritetit;
  - raportimin mbi zbatimin e Planit të Integritetit;
  - të mbledhë dhe analizon dokumentacionin e nevojshëm në lidhje me funksionimin e organeve të Komunës, i cili është baza për vlerësimin e rrezikut dhe zhvillimin e Planit të Integritetit;
  - pranimin dhe rishikimin e informacionit për situatat, ndodhitë dhe veprimet për të cilat ekziston një besim i arsyeshëm se ato përfaqësojnë një mundësi për shfaqjen dhe zhvillimin e korrupsionit, konfliktit të interesit dhe formave tjera të sjelljeve jo etike;
  - përgatitë dhe shpërndan pyetësozin si dhe zhvillon intervistat me stafin komunal, me qëllim të mbledhjes së informatave për hartimin e Planit të Integritetit;
  - në bashkëpunim me të gjitha njësitë organizative, përgatit raportet për zbatimin e planit të integritetit;

- sigurimin e zbatimit, azhurnimit dhe vlerësimit në bazë të vazhdueshëm të Planit të Integritetit si dhe standardet, format dhe procedurat për të mbështetur Planit të Integritetit;
- harton raporte periodike për monitorimin e planit të integritetit dhe i raporton kryetarit.

Koordinatori, gjithashtu, mbështet grupin punues në hartimin dhe përgatitjen e raporteve për zbatimin e Planit të Integritetit. Koordinatori i rekomandon Kryetarit për takim me grupin punues sa herë që vlerësohet e nevojshme.

## Fushat e rrezikut

Fushat e përgjithshme të Rrezikut

Fushat e përgjithshme të rrezikut janë:

- Drejtimi dhe menaxhimi;
- Politika e burimeve njerëzore, sjellja etike dhe profesionale e të punësuarve;
- Planifikimi dhe menaxhimi financiar;
- Komunikimi dhe informimi;
- Ruajtja dhe siguria e të dhënave dhe dokumenteve.

Fushat specifike të rrezikut<sup>1</sup>

Fushat e specifike të rrezikut janë:

- Auditimi i Brendshëm;
- Prokurimi publik;
- Administrata Komunale;
- Menaxhimi i pronës komunale;
- Subvencionet, grantet dhe bursat;
- Planifikimi urban dhe rural;
- Standardet e ndërtimit dhe kontrolli;
- Inspektimet;
- Rekrutimi i stafit dhe mirëmbajtja në Arsimin Publik;
- Rekrutimi, ofrimi i shërbimeve të shëndetit publik;
- Licencimi i shërbimeve;
- Menaxhimi i projekteve/kontratave.

---

<sup>1</sup> Fushat specifike mund të ndryshojnë varësisht nga specifikat e Komunave.

Planit i Integritetit

Fushat e përgjithshme të rrezikut- Drejtimi i menaxhimit

Vlerësimi dhe matja e rrezikut		Vlerësimi dhe matja e rrezikut		Veprimi ndaj rrezikut							
Fusha e rrezikut	Njësia/zyri i përgjegjës	Përshkrimi i Rrezikut	Masat ekzistuese të kontrollit	Çjasat	Ndikimi	Vlerësimi i rrezikut	Masat e propozuara për zvogëlimin / eliminimin e rreziqeve	Kost oja e zbatimit të masës	Njësia/zyrtari përgjegjës	Afati i realizimit	Niveli i përmbushjes së masave
<b>Drejtimi</b>	Zyra e Kryetarit	Mungesa e dokumenteve strategjike për Organizatën buxhetore	Komuna ka të hartuara dokumentet strategjike dhe planet operative për vitet buxhetore	2	10	20	Azhurmimi me kohë i dokumenteve pa u përmbyllur afati i skadimit	Nuk ka	Zyra e kryetarit dhe drejtorët e drejtorive	Ne vazhdi mësi	
		Raportet vjetore nga Auditimi i jashtëm pasqyrojnë opinione negative	Komuna ka Opininionin e pa kualifikuar për disa vit me radhë	2	10	20	Zbatimi i rekomandimeve nga ZKA dhe NJAB	Nuk ka	Zyra e kryetarit dhe drejtorët e drejtorive	Ne vazhdi mësi	
		Menaxhimi efikas i buxhetit aprovuar	Deri më tani Komuna ka ekzekutuar për çdo vit buxhetin mbi 90%, ndërsa vetëm për INV kap mbi	4	8	32	Inicimi me kohë i procedurave të prokurimit menaxhimi efikas i kryerjes së punimeve	Nuk ka	Zyra e kryetarit dhe drejtorët e drejtorive	Ne vazhdi mësi	

<b>dhe mena xhimi</b>	Mos vlerësimi i performancës të çdo të punësuarit dhe efekteve të punës		82%		3	9	27	nga Operatorët ekonomik	Nuk ka	Zyra e kryetarit dhe drejtorët e drejtorive	Ne vazhdi mësi	
	Mos kryerja e Vetëvlerësimit të objektiv organizatës buxhetore brenda vitit buxhetor				3	8	24	Ne baza vjetor kryhet vetëvlerësimi	Nuk ka	Zyra e kryetarit dhe drejtorët e drejtorive	Ne vazhdi mësi	
	Mos raportimi i detajuar në Asamblenë komunale lidhur me shpenzimet e ekzekutuara				4	9	36	Në periudha tremujore raportohet në Asamblenë Komunale lidhur me buxhetin ekzekutuar sipas parametrave të planifikuar	Nuk ka	Zyra e kryetarit – ZKRF -DBF	Ne vazhdi mësi	

**Politika e burimeve njerëzore, sjellja etike dhe profesionale e të punësuarve**

<p><b>Politika e burimeve njerëzore, sjellja etike dhe profesionale e të punësuarve</b></p>	<p>Sektori për Menaxhimin e Burimeve Njerëzore</p>	<p>Mungesa e sistemit të menaxhimit të informacionit të Burimeve Njerëzore</p>	<p>Menaxhimi i burimeve njerëzore është një fushë e rëndësishme për institucionin ku ekziston zyra për menaxhimin e burimeve njerëzore me tre te punësuar. Vazhdimisht të përmirësohet sistemi i shpërblimit si pjesë e BNJ në përputhje me kriteret objektive.</p>	<p>2</p>	<p>4</p>	<p>8</p>	<p>Sigurimi i zbatimit procedurave ligjore lidhur për menaxhimin dhe zhvillimin e burimeve njerëzore në institucion, mirëmbajtja e Sistemit të Menaxhimit të Burimeve Njerëzore në Shërbimin Civil (SMIBNJ) - të ngritur dhe menaxhuar nga Departamenti i Administrimit të Shërbimit Civil (DMZP)</p>	<p>skaj</p> <p>Sektori për Menaxhimin e Burimeve Njerëzore</p>	<p>E përfunduar</p>
---	--	--	---	----------	----------	----------	---	--	---------------------

	<p>Sektori për Menaxhimin e Burimeve Njerëzore</p>	<p>Praktikat aktuale të rekrutimit dhe punësimit Procesi është i pa efektshëm.</p>	<p>Praktikat aktuale hasen në aspekte dhe etapa të ndryshme të menaxhimit të burimeve njerëzore si rekrutimet, emërimi, transferimi, largimet nga puna, miratimi, zbatimi apo ndryshimi i strukturës organizative, kryhen sipas Ligjit për zyrtare publik dhe rregullore të dalura nga ky ligj, të gjitha procedurat e rekrutimit zhvillohen përmes Sistemit për Menaxhimin e Burimeve Njerëzore SIMBNJ-ës.</p>	1	9	9	<p>Forcimi i kontrollit dhe transparencës së praktikave të rekrutimit dhe proceseve të punësimit; Vendosja e standardeve minimale të transparencës në rekrutim dhe të monitorohet dhe raportohet për zbatimin; të jepet kohë e mjaftueshme për aplikim, përgatitje dhe paraqitje të dokumenteve; të kontrollohen kualifikimet e kandidatëve. Të merren masa për të promovimit të politikave në bazë të meritave të qartë dhe gjithëpërfshirës për të vlerësuar cilësinë dhe profesionalizimin e punës.</p>	<p>Sektori për Menaxhimin e Burimeve Njerëzore</p>	<p>E përfunduar</p>	
--	--	--	---	---	---	---	--	--	---------------------	--



	Menaxhi min e Burimev e Njerëzor e	Nuk respektohet orari i punës	Është vendosur sistemi elektronik për ardhje ne pune dhe shkuarja nga puna , dhe ne baza mujore nga zyra e burimeve njerëzore çdo drejtor pranon evidencën mujore për të punësuarit ne drejtorit përkatëse me qëllim të monitorimit të respektimit te orarit te punës.	2	5	10	Forcimi i kontrolleve për menaxhimin orarit të punës: d.m.th. shqyrtimi i përdorimit së sistemi të regjistrimit të orarit të punës, veprime të mbikëqyrjes ad hoc; sistemi ankesave nga qytetarët, etj.	Sektori për Menaxhimin e Burimeve Njerëzore	E përfund uar	Plotësisht
--	---	----------------------------------	--	---	---	----	--	--	---------------------	------------



i int	nivele e duhur te njohurisë për Kodin e Mirësjelljes dhe te Etikës.	2	5	10	drejtoret e drejtorive në përputhje me kodin etikës.	Sektori për Menaxhimin e Burimeve Njerëzore	E përfunduar	
ere	Përmes Emailit zyrtar njohohen të gjithë zyrtarët	2	4	8	Të gjithë zyrtarët janë njoftuar nga zyra e burimeve njerëzore me përgjegjësit e deklarimit të pasurisë dhe dhuratave të pranuar .	Sektori për Menaxhimin e Burimeve Njerëzore	E përfunduar	
sit	Ekziston legjislacioni, por punonjësit nuk janë të njohur me të	2	4	8	Disa nga drejtoritë e komunës sigurojnë trajnime nga ministrit përkatëse të tyre lidhur me kryerjen e detyrave të zyrtarëve në papajtueshmërinë e funksionit.	Sektori për Menaxhimin e Burimeve Njerëzore	E përfunduar	
	Aktivitetet e ndërgjegjësimit janë të mbuluara me takim pune që mbahen me DEMOS , USAID dhe NDI.	2	4	8	Nuk ka aktivitete të ndërgjegjësimit apo trajnime për papajtueshmërinë e funksionit.	Sektori për Menaxhimin e Burimeve Njerëzore	E përfunduar	

## Mospërputhshmëria e funksioneve

Mos Përputhshmëria	Sektori për Menaxhimi ne Burimeve Njerëzore	Nuk ekzistojnë rregullat e brendshme në lidhje me papajtueshmërinë e funksionit	Ekziston një organogram dhe një strukturë organizative e aprovuar për pajtueshmërinë e funksionit.	3	2	6	Hartimi i rregullave të brendshme për papajtueshmërinë e funksionit; Modifikimi i Kodit ekzistues për të mbuluar të gjitha fushat e mbrojtjes së integritetit.	Sektori për Menaxhimi ne Burimeve Njerëzore	E përfun duar
	Sektori për Menaxhimi ne Burimeve Njerëzore	Ekziston legjislacioni, por punonjësit nuk janë të njohur me të	Gjithashtu ekziston edhe ligji për luftimin e konfliktit të interesit.	3	3	9	Ligjërishit secili zyrtar komunal është i obliguar që të njoftohet me ligjet, rregullat dhe procedurat, të cilat për pozitën e caktuar.	Sektori për Menaxhimi ne Burimeve Njerëzore	E përfun duar
	Sektori për Menaxhimi ne Burimeve	Nuk ka aktivitete të ndërgjegjësimit apo trajnime për	Aktivitete mbulohen nga Ministrinë përkatëse dhe në	2	4	8	Pas vlerësimit të punëtorëve në fund të vitit, identifikohen edhe	Sektori për Menaxhimi ne Burimeve	E përfun duar

	Njerezore	papajftueshmërin ë e funksionit	fund të viti vlerësohet pësohet përformanca e secilit zyrtar nga menaxheri i parë dhe drejtori i drejtorisë.			nevojat për trajnim për secilin zyrtar.		Njerezore		
<b>Deklarimi i Pasurisë</b>										
<b>Dek lari mi i Pas uri së</b>	Sektori për Menaxhimin e Burimeve Njerezore	Nuk ekzistojnë rregulla të brendshme për deklarimin e pasurisë	Deklarimi i pasurisë për zyrtarët e lartë është procedurë e rregullit të cilën e menaxhon AKK- ën dhe zyra e burimeve njerezore ku është caktuar edhe zyrtari kontaktues me AKK-ën.	5	5	Hartimi rregullave brendshme deklarimin pasurive; Modifikimi i Kodit ekzistues për të mbuluar të gjitha fushat e mbrojtjes së integritetit		Sektori për Menaxhimin e Burimeve Njerezore	E për fun duar	
	Sektori për Menaxhimin e Burimeve Njerezore	Ekziston legjislacioni, por punonjësit nuk janë të njohur me të	Të gjithë punonjësit që janë të thirrur për deklarim të pasurisë janë të njoftuar me konsekuencat dhe detyrimet ligjore	2	4	Sigurimi i nivelit të mjafatueshëm të njohurive nga i gjithë stafit me të gjitha rregullat ekzistuese mbi deklarimin e		Sektori për Menaxhimin e Burimeve Njerezore	E për fun duar	



min e dhuratave apo mikpritjes	Burime Njerëzore	janë të njohur me të	deklarohen dhe regjistrohen .	2	4	8	menaxherët , në rastet e pranimit të dhuratave , obligimin e regjistrimit të dhuratave zyrtari përkatës.	Njerëzore	r	
Sektori për Menaxhimin e Burimeve Njerëzore	Nuk ekziston zyrtari për mbajtjen e shënimeve të dhuratave.	Është caktuar zyrtari për regjistrimin e dhuratave të pranuar	2	4	8	Ekziston zyrtari kontaktues për pranimin e dhuratave për zyrtarët e lartë publik.	Sektori për Menaxhimin e Burimeve Njerëzore	E përfunduar		
<b>P l a n i f i k i</b>	Drejtoria Buxhet dhe Financa	Mosnjohja e Ligjeve nga akterët pjesëmarrës në proces	kontrolli brendshëm financiar,ndarje dhe delegim i detyrave, qasja e kufizuar për zyrtarët në programet e caktuar të sistemit informativ.	2	10	20	Ska kosto shtesë	ZKA,ZKF,Drejtori a për Buxhet dhe Financa	Në përcjellje të vazhduesh me gjatë tërë vitit,duke i përfillur afatet kohore me ligj.	
Drejtoria Buxhet dhe	Mos përcjellja e afateve ligjore në procesin planifikimit dhe	Njoftimi me kohë i qarkores brendshme për	10	20	20	Njoftja me ligjet si LMFPF, LFPL,Ligji i buxhetit,si dhe rregullat financiare	AKA kosto shtes	ZKA,ZKF,Drejtori a për Buxhet dhe Financa.	Në përcjellje të vazhduesh me gjatë	

<p><b>m i dhe</b></p> <p><b>mena</b></p> <p><b>xhimi</b></p> <p><b>f i n a n c i a r</b></p>	<p>Financa</p>	<p>ekzekutimin e buxhetit.</p>	<p>zyrtaret autorizues,Organizimi i dëgjimeve buxhetore dhe kompletimi i dokumentacionit për hartimin e buxhetit si dhe shpenzimi i buxhetit sipas dinamikës së planifikuar,</p>				<p>që e plotësojnë këtë fushë, Rregullorja e tatimit në pronë,rregullorja e taksave komunale,Rregullorja për menaxhimin e pasurisë komunale si dhe legjislacioni tjetër që është në fuqi që i rregullojnë fushat e caktuara.</p> <p>Përcjellja e vazhdueshme të afateve të planifikimit të buxhetit dhe ekzekutimit në buxheti.</p>	<p>ë</p>	<p>tërë vitit,duke i përfillur afatet kohore me ligj.</p>	
<p>Drejtoria Buxhet dhe Financa</p>	<p>Mos azhurmimi i faturave të pranuar jo në kohën e duhur. Zgjatja e procesit të pranimit të shërbimit/mallrave, projekteve dhe mos</p>	<p>Raporti mujor i pagesave të vonuara kërkohet nga Thesari-MFPT</p>	<p>4</p>	<p>10</p>	<p>40</p>	<p>Ska kosto shtesë</p>	<p>ZKF,Drejtoria për Buxhet Financa</p>	<p>Në përcjellje të vazhduesh me gjatë tërë vitit.</p>		



Drejtoria Buxhet dhe Financa	Mos përfshirja e të gjithë tatimpaguesve në bazën e TP	Zyra e TP ka dy zyrtar anketues të cilët merren identifikimin dhe regjistrimin e pronave të reja.	2	8	16	Pajisja e gjithë tatim paguesve me foto të GPS dhe nr.e letërnjoftimit me qëllim të identifikime të gjitha pronave për një tatimpagues.	Ska kosto shtesë	Drejtoria për Buxhet Financa, TPR	Në vazhdimi të punëve.
	Mos azhurmimi me kohë i ndryshimeve në kategorinë e objekteve në bazën e TP	Zyra e TP ne baza vjetore për gatit planin për ri anketimin e pronave sipas vendbanimeve.	3	9	27	Plotësimi i kushtit ligjor për ri anketim e ¼ te faturave te lëshuara.	Ska kosto shtesë	Drejtoria për Buxhet Financa, TPR	Ne baza vjetore
Ruajtja dhe siguria e të dhënave dhe dokumentacioni	Humbja e dokumenteve të rëndësishme dhe mungesa e gjurmëve për proceset e kryera	Është krijuar arkiva elektronike për ruajtjen e të gjitha dokumenteve	3	9	27	Vazhdimi i sistemit i intranetit për protokollimin dhe ruajtjen elektronike te dokumenteve	Nuk ka kosto shtesë	Udhëheqësi i QSHQ	Është menaxhuar
	Përdorimi i pa autorizuar i vulave për dokumentet zyrtare	Drejtorët e drejtorive janë pajisur me vula zyrtare	5	6	30	Vulat përdoren nga drejtorët dhe shefat e sektorëve me autorizim	Nuk ka kosto shtesë	Drejtorët dhe shefat e sektorëve	Brenda 3 muajve
	Mungesa e hapësirës për	Për momentin ka mungesës të hapësirës për	7	8	56	Me barjen e stafit ne objektin e ri te komunës do të rregullohet edhe	Nuk ka kosto shtesë	Është formuar komisioni për arkivimin e dokumenteve dhe	Brenda 2 muajve

	arkivimin e dokumentacionit	ruajtjen e dokumentacionit	problemi i arkivimit te dokumentacionit	është Kost o	ruajtjen e dokumentacionit					
	Përdorimi i të dhënave personale për qëllime private		janë njoftuar të gjithës zyrtarët me pasojat e keq përdorimit të dhënave zyrtare	Nuk ka kosto shtesë kosto shtesë		4	10	40	Janë bërë njoftimet për çdo zyrtarë	Në vazhdimësi
<b>Fushat e veçanta të rrezikut - Auditimi i Brendshëm</b>										
<b>Regjistrimi i rrezikut</b>					<b>Vlerësimi dhe matja e Veprimit ndaj rrezikut</b>					

Fusha e rrezikut		Rrezikull				Niveli i përmbushjes së masave			
Njësia/zyrtari përgjegjës	Përshkrimi i Rrezikut	Masat ekzistuese të kontrollit	Gjasat	Ndikimi	Vlerësimi i rrezikut	Masat e propozuara për zvogëlimin / eliminimin e rreziqeve	Kostoja e zbatimit të masës	Njësia/zyrtari përgjegjës	Afati
<b>Audi timi</b>	Mungesa e planit të punës së NJAB-se	Plani strategjik dhe plani vjetor kryhet në baza vjetore	1	10	10	Planifikimi me kohe brenda afateve kohore të parapara me ligjin mbi kontrollin e brendshëm të financave publike	Nuk ka kosto shtesë	NJAB	Ne fund të çdo viti buxhetor
	Mungesa e kapaciteteve të auditimit	NJAB –disponon me burime njerëzore siç parashihet me Ligj	2	6	12	Mbajta e kapaciteteve për Auditimin e brendshëm në përputhje me rregulloren e MFT	Nuk ka kosto shtesë	NJAB	Ekzistojnë kapacitete të mjaftueshme
	Stafi i pa licencuar	Tre auditorët janë të licencuar dhe të certifikuar.	2	8	16	Sigurimi i trajnimit dhe certifikimit të kuadrove nëse janë të pa licencuara dhe të pa certifikuar	Nuk ka kosto shtesë	NJAB	Auditorët ndjekin edhe trajnime për EVP

i	NJAB	Mungesa e monitorimit te të NJAB-së nga NJQHAB	Nga NJQHB , kryhet monitorimi i NJAB-ve për çdo vitet , ndërsa me USAID , ky monitorim është planifikuar për pesë vitet e ardhshme të bëhet në baza javore	4	5	20	Bashkëpunimi profesional me NJQHAB dhe USAID-in	Nuk ka kosto shtesë kosto shtese	Mekanizmat e jashtëm	Për çdo pesë vite kryhet monitorimi nga NJQHAB dhe monitorim i rregullt përmes raportimit nga USAID			
Brends hëm	NJAB	Mos përmbushja e planit të auditimit	Plani i aprovuar i punës për vitin e caktuar përmbushet siç planifikohet	3	7	21	Kryerja e aktiviteve të auditimit sipas afateve kohore të planifikuara	Nuk ka kosto shtesë kosto shtese	Raportimi te Komiteti i Auditimit ne baza tre mujore , raportimi në NJQHAB ne baza gjashtë mujore	Plani përmbushet për çdo vit			
	NJAB	Përfshirja e Auditorëve në punën e komisioneve të cillat lidhen e me fushëveprimin e fushave që vet do të auditohen	Nga ZKA , nuk merren vendime për angazhimin e auditorëve të brendshëm në komisione në të cilat merren vendime ,dhe puna e atyre komisioneve e cila	1	10	10	Nga ZKA , nuk merren vendime për angazhimin e auditorëve të brendshëm në komisione në të cilat merren vendime ,dhe puna e atyre komisioneve e cila		Njoftohet menaxhmenti për punët ekzekutive ku nuk duhet te kyçet NJAB	NJAB -- eviton pjesëmarrje n në proceset që duhet ti auditroj vet			





M	prokurimit	procedurave te prokurimit jashtë planit te prokurimit pa njoftim ne AQP.	drejtoria e prokurimit ka listuar te gjitha prokurimet që janë iniciuar jashtë planit dhe ka njoftuar AQP -ne	5	8	40	me aktivite e prokurimit menaxheri I prokurimit të sigurohet se është njoftuar AQP , nëse aktiviteti nuk është në planin e prokurimit	prokurimit	vazhdimësi	
I	Drejtoria e prokurimit	Përbërja e Komisionit te vlershmit me anëtar jo adekuat-joprofesional.	me rastin e caktimit të anëtarëve të komisionit të vlerësimit nuk I kushtohet sa duhet vëmendje edhe përgatitjes profesionale lidhur me natyrën e prokurimit	5	8	40	ZKA në bashkëpunim me njësinë kërkuese të caktojnë zyrtarët të cilët kanë eksperiencën dhe përgatitjen e duhur për të vlerësuar OE , në përputhje me kriteret e publikuara .	ZKA dhe drejtorët e drejtorive	pas 3 muajve	
	Drejtoria e prokurimit	Kontrollet jo efikase mbi zbatimin e kontratave	dështimet e kohë pas kohë në vlerësimin sipas kriterëve të publikuara	4	10	40	Cilësia e avancuar e kontrollit mbi zbatimin e kontratave përmes kontrolleve te intensifikuara ad hoc, krijimi i komisioneve te kërkohet	menaxherit i prokurimit	pas 3 muajve	



# N C I M I

i

# SH Ě R B I M

	komuna	6 muaj	4	7	28			muajve	
<b>DEZH</b>	Mos evidentimi i të gjitha subjekteve ekzistuese	Mban evidentimin e të gjitha subjekteve dhe menaxhimin e tyre	4	7	28	Pagesa qiradhënësve me kohe, ne rast te mos pagese behet shkëputja e pagesës			
<b>DEZH</b>	Mungesa dhe veprimeve konkrete për arkëtimin e borxheve të pa arkëtuara	Zyrtari përgjegjës çdo muaj raporton për borxhet që kane ndaj komunës,, raporton shërbimit pronësoro juridik.	4	9	36	Raportimi në baza mujore në sektorin pronësor dhe veprimet konkrete të këtij sektori për njoftimin shfrytëzuesve me masat që do të merren	Ska kost o shte se	Sektori për EZH – sektori pronësor	Brenda 6 muajve
<b>DEZH</b>	Zvogëlimi i shkallës arkëtimi dhe rritja e borxheve në mungesë të monitorimit nga drejtoritë përkatëse	Lirimi nga taksa komunale për bizneset ne vitin,, qiratë publike menaxhohen dhe raportojnë çdo muaj shërbimit pronor juridik, gjegjësisht zyrës se kryetarit	4	6	24	Inicimi i procedurave gjyqësore përmes avokati publik për arkëtimin e borxheve nga shfrytëzuesit e pronave komunale që kanë mbetur pa i kryer obligimet	Ska kost o shte se	Sektori Pronësor – juridik –avokati publik	Brenda 6 muajve

<b>E</b>	<b>DEZH</b>	Mungesa e procedurave për korrigjimin e kontratave të nënshkruara për pronat komunale të dhëna me qira	Zyrtari përgjegjës me bashkëpunim me zyrën e shërbimit pronësoro juridik, janë të informuar për çdo dhënie të kontratës.	4	5	20	Menaxhimi dhe evidentimi i saktë i pronave publike	Ska kostose	Sektori Pronësor – juridik –	Brenda 6 muajve	
<b>Fushat e veçanta të rrezikut- Menaxhimi i projekteve/kontratave</b>											
<b>Regjistrimi i rrezikut</b>											
<b>Fusha e rrezikut</b>	<b>Njësia/zyrtari përgjegjës</b>	<b>Përshkrimi i Rrezikut</b>	<b>Vlerësimi dhe matja e rrezikut</b>	<b>Çështjet</b>	<b>Ndikimi</b>	<b>Vlerësimi i rrezikut</b>	<b>Masat e propozuara për zvogëlimin e eliminimit të rreziqeve</b>	<b>Kosojta e zbatimit të masës</b>	<b>Njësia/zyrtari përgjegjës</b>	<b>Afati</b>	<b>Niveli i përmbljes së masave</b>
<b>Drejtoria e Infrastrukturës</b>		Mungesa e projekteve detale, para përfundimit të paramanës dhe parallogaritë	Masat ekzistuese të kontrollit			16	Mos iniciimi i procedurave të prokurimit pa pasur projektin detal të siguruar nga kompania	1.11 euro çmimi për një njësi, kostoja varet	SMP	I përmblhur	

<b>Mena xhimi i projekteve/kontratave.</b>	<b>Drejtoria e Infrastrukturës</b>	Mos kryerja e punëve nga OE, sipas kontratës dhe mos pagesat nga AK sipas kontratës	Në kontrate është afati kohor sipas planit dinamik, ne rast të mos zbatimit të tyre, i shkëputet kontrata operatorit dhe merren masa ndaj tij	2	10	20	projektuese	Monitorimi i rregullt dhe mbikëqyrja e rigoroze nga menaxherët e kontratave.	Nuk ka kosto	SMP	Pas 3 muajve	
	<b>Drejtoria e Infrastrukturës</b>	Planifikimi i projekteve të cilat nuk përputhen me strategjinë e zhvillimit ekonomik lokal dhe te cilat menaxhohen nga menaxheret	Çdo projekt është i cekur ne strategjinë e zhvillimit ekonomik lokal dhe te cilat menaxhohen nga menaxheret	4	8	32	Planifikimi i projekteve me buxhet duhet të bëhet sipas SZHEL	Nuk ka kosto	SMP	Pas 3 muajve		
	<b>Drejtoria e Infrastrukturës</b>	Padit nga personat të çilet projekti ka prekur pronat private pa u kryer shpronësimi	Drejtoria e infrastrukturës ne bashkëpunojnë me drejtorin për gjeodezi dhe kadastrë, për evidentimin e pronës komunale	3	10	30	Para fillimit të inicimit të procedurës së prokurimit, duhet të bëhet piktetimi i trasesë, dhe të zgjidhen problemet pronësore për pronat private	Nuk ka kosto	Sektori pronësoro juridik	Pas 3 muajve		



		Shpërndarja e buxhetit nuk behet sipas formalës	1	3	3	Ndryshimi formulës financimit	Nuk ka	DKA ZKF ZKA KUVENDI	Brenda vitit	
--	--	---	---	---	---	-------------------------------	--------	------------------------------	--------------	--

BURSA											
Regjistrimi i rrezikut			Vlerësimi dhe matja e rrezikut			Veprimi ndaj rrezikut					
Fusha e rrezikut	Njësia/zyrtari përgjegjës	Përshkrimi i Rrezikut	Masat ekzistuese të kontrollit	Gjasat	Ndikimi	Vlerësimi i rrezikut	Masat propozuara për zvogëlimin / eliminimin e rreziqeve	Kostoja e zbatimit të masës	Njësia/zyrtari përgjegjës	Afati	Niveli i përmbushjes së masave
	DKA	Kriteret paqarta ndaj bursave	Rregulloja për ndaj bursave Konkursi	3	4	12	Plotësimi i rregullores ndaj bursave	Nuk ka	DKA Komisioni për ndaj bursave	Brenda vitit	

<b>BURSA-DKA</b>	Komisioni për ndarjen e bursave	Nostrifikimi i certifikatës notave	për ndarjen e bursave Komisioni për ndarjen e bursave Komisioni për ankesa	10	10	100	Plotësim Ndryshim rregullores ndarjen e bursave	Nuk ka	Komisioni për ankesa	Brenda vitit

<b>REKRUTIMI I STAFIT DHE MIREMBAJTJA NE ARSIM</b>												
Regjistrimi i rrezikut			Vlerësimi dhe matja e rrezikut			Veprimi ndaj rrezikut						
Fusha e rrezikut	Njësia/zyrtari përgjegjës	Përshkrimi i Rrezikut	Masat ekzistuese të kontrollit	Qasat	Ndikimi	Vlerësimi i rrezikut	Masat propozuara zvogëlimin eliminimin rreziqeve	e për / e	Kostoja e zbatimit të masës	Njësia/zyrtari përgjegjës	Afati	Niveli i përmbushjes së masave
	DKA	Mos respektimi i kodit te etikes	Buxheti	1	2	2	Kontroll me shprehje të DKA-se	me i zytare te dhe	Nuk ka	DKA ZKF	Brenda vitit	



Fushat e veçanta të rrezikut – Rekrutimi, QKMF dhe QPS										
Regjistrimi i rrezikut		Vlerësimi dhe matja e rrezikut			Veprimi ndaj rrezikut					
Fusha e rrezikut	Njësia/zyrtari përgjegjës	Përshkrimi i Rrezikut	Qasat	Ndikimi	Vlerësimi i rrezikut	Masat propozuara për zvogëlimin / eliminimin e rreziqeve	Kostoja e zbatimit të masës	Njësia/zyrtari përgjegjës	Afati	Niveli i përmbashtjes së masave
	DSHPS-QKMF	Infrastruktura jo efikase teknike ofrimit kujdesit shëndetësor.	Këtë vit buxhetor është bërë renovimi i QKMF,QMF si dhe është investuar në aparatura shëndetësore në QKMF,QMF,AMF.			Fuqizimi i përjekjeve në mobilizimin e mbështetjes për përmasimin e infrastrukturës teknike të ofrimit të kujdesit shëndetësor përmasimin e kushteve të punës për ofrimin e shërbimeve duke i pajisur me aparatura të nevojshme duke krijuar një hapësirë të përshtatshme të	30000€	DSHPS, QKMF, QPS	Brenda vitit	
	DSHIP-QPS	Mos mbështetje të kushteve specifike në ofrim mirëqenies sociale për	Një pjesa e mjeteve është ndarë nga buxheti i Komunës ndërsa pjesa tjetër është financuar nga AQH si dhe blerja e aparaturave është							











shpëtim	kontratave kornizë për mirëmbajtje të shërbimeve publike		janë adekuat						me strukturë organizative	burimet njerëzore	
	Pranimi i punëve nga pakryera menaxheri i kontratës	Drejtoria e Shërbimeve Publike mbrojtje dhe shpëtim	Raportet e menaxheri përgatiten sipas punëve të kryera	2	8	16	Mbikëqyrja e kontratave mbikëqyrësi menaxherit	Ska	Menaxherët e kontratave	Brenda 3 muajve	
	Përgatitje joefikase e specifikimeve të tenderit	Drejtoria e Shërbimeve Publike mbrojtje dhe shpëtim	Për të gjitha kontratat shërbime punë përgatiten specifikimet teknike	4	4	16	Rritja e kapaciteteve për përgatitjen e specifikimeve të tenderit duke marrë parasysh kriteret për mos-diskriminim dhe duke siguruar qasje të barabartë .	ska	Menaxherët e kontratave		

Fushat e veçanta të rrezikut – Planifikimi urban dhe rural	
Regjistrimi i rrezikut	Vlerësimi dhe mafa e rrezikut
	Veprimi ndaj rrezikut





Fusha e rrezikut	Njësia/zyrtari përgjegjës	Përshkrimi i Rrezikut	Masat ekzistuese të kontrollit	Gjasat	Ndikimi	Vlerësimi i rrezikut	Masat propozuara zvogëlimin / eliminimin e rreziqeve	Kostoja e zbatimit të masës	Njësia/zyrtari përgjegjës	Afati	Niveli i përbushjeve të masave
<b>Inspektimi</b>	DI	Inspektimi nuk menaxhohet në mënyrë efektive dhe në kohën e duhur	Në vazhdimësi përpilohet plani vjetor i punës së Inspektoratit duke përfshirë të gjitha llojet e inspektimeve që do të kryhen në vitin vijues. Inspektorët e ndërtimit në vazhdimësi bëjnë inspektime në teren, ku inspektorët çdo fillim të ndërtimeve. Te fillimi i	2	8	16	Ti kushtohet vëmendje e veçantë e planifikimit të inspektimeve të bazuara në vlerësimin e rrezikut. Të bëhen inspektime mbi implementimin e afateve dhe veprimet në kohën e duhur nga ana e inspektorëve. Ti kushtohet vëmendje e veçantë planifikimit të inspektimeve të bazuara në vlerësimin e rrezikut.	Nuk ka kosto shtese	D.I	Në vazhdimësi	
	DI	Mungojnë inspektimet në		4	9	48	Shtimi i inspektimeve në	Nuk ka kosto shtese	D.I	Në vazhdimësi	









